



**PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL PERGURUAN TINGGI NEGERI (BOPTN) DALAM MENDUKUNG PROGRAM KERJA ORGANISASI MAHASISWA DI UNIVERSITAS NEGERI PADANG**

**M. Lutfi Al-Sahri<sup>1(a)</sup>, Zikri Alhadi<sup>2(b)</sup>**

<sup>1</sup>*Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Universitas Negeri Padang*

<sup>2</sup>*Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Universitas Negeri Padang*

*<sup>a)</sup>alsahri.lutfi@yahoo.co.id, <sup>b)</sup>ianunpzikri@yahoo.co.id*

**ABSTRACT** – *This study aims to determine the BOPTN fund management in supporting the work program of student organizations at Padang State University in managing BOPTN Padang State University fund. Good financial management planning does not yet have an ideal fund management system in accordance with POAC Planning Organizing Actuating and Controlling theory according to the results of research treated in a case study of BOPTN fund management in supporting the work programs of student organizations at Padang State University. The results showed that: the weakness of the BOPTN fund control system to student organizations, the many processes that must be passed by student organizations and there was no evaluation carried out by the university to student organizations after the distribution of funds. This caused the management and BOPTN not to be said by the State University student affairs department. Padang to support the work program of student organizations. that BOPTN fund management in supporting student work programs at Padang State University can be said to be going well with a few important notes that need to be more process of controlling funds and evaluating as well as understanding the management of BOPTN funds given from student to student organizations that need to be improved and become improvements forward.*

**Keywords :** *Management, Student Organizations, BOPTN Funds*

**Corresponding author.** Email. *alsahri.lutfi@yahoo.co.id, ianunpzikri@yahoo.co.id*

**How to cite this article.** Al-Sahri. M. Lutfi & Alhadi. Z. (2019). Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) Dalam Mendukung Program Kerja Organisasi Mahasiswa di Universitas Negeri Padang. Jurnal Mahasiswa Ilmu Administrasi Publik (JMIAP) Jurusan Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial Universitas Negeri Padang, Volume 1 (3), Hal. 56-60.

<http://jmiap.ppj.unp.ac.id>

ISSN : 2684-818X (Online), ISSN : 2338-7378 (Print)

Copyright©2019. Published by Pusat Kajian-Pemberdayaan dan Pelayanan Masyarakat (PK-P2M) FIS UNP Padang

## PENDAHULUAN

Perguruan tinggi merupakan organisasi sektor publik yang bergerak dalam bidang pendidikan. Dalam menjaankan keberlangsungan roda perguruan tinggi atau universitas membutuhkan suatu dukungan materil untuk mengakomodir kebutuhan perguruan tinggi dan tentunya perlu adanya dukungan dari berbagai pihak yang salah satunya adalah pemerintah sebagai penjalan roda dan hal ini peran pemerintah terdapat didalam nya. Hal ini dapat kita lihat dengan adanya bantuan dana berupa BOPTN. Dana BOPTN merupakan bantuan operasional perguruan tinggi yang dikeluarkan dari anggaran DIPA oleh pemerintah bagi universitas baik negeri dan swasta untuk mengelola keperluan perguruan tinggi yang ada.

Pengelolaan dana BOPTN di Universitas Negeri Padang hal perencanaan manajemen keuangan yang baik belum sepenuhnya tercapai kondisi di lapangan yang penulis temukan yang dimana belum terjadinya system penyaluran dana yang ideal menurut hasil penelitian yang diklakukan oleh penulis dalam studi kasus ormawa se lingkungan UNP. Beberapa system penyaluran yang belum optimal diantaranya : lemahnya sistem pengkontrolan dana BOPTN ke organisasi mahasiswa ,banyaknya proses yang harus dilalui ormawa dalam pengelolaan dana BOPTN dan sejauh mana dana BOPTN dalam mendukung program kerja organisasi mahasiswa serta belum ada evaluasi yang dilakukan pihak universitas ke organisasi mahasiswa setelah disalurkannya dana hal ini menyebabkan belum dapat dikatakan baik pengelolaan dan BOPTN oleh bagian kemahasiswaan Universitas Negeri Padang untuk mendukung program kerja organisasi mahasiswa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan dana BOPTN dalam mendukung program kerja organisasi mahasiswa di Universitas Negeri Padang dalam pengelolaan dana BOPTN Universitas Negeri Padang perencanaan

manajemen keuangan yang baik belum ada sistem pengelolaan dana yang ideal sesuai dengan teori POAC Planning Organizing Actuiting dan Controling.

## TINJAUAN PUSTAKA

### Dana BOPTN

Pengaturan Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) telah diatur dalam Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 6 Tahun 2016 tentang Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri. Program BOPTN bertujuan untuk menutupi kekurangan biaya operasional di perguruan tinggi.

### Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)

Organisasi mahasiswa intrakampus adalah organisasi mahasiswa yang memiliki kedudukan resmi di lingkungan perguruan tinggi yang diatur dalam surat keputusan Menteri Pendidikan Nasional dan Kebudayaan No.155/U/1998 Tentang Pedoman Umum Organisasi Kemahasiswaan.

Di Universitas Negeri Padang (UNP), munculnya organisasi mahasiswa memberikan wadah tersendiri yang berusaha mengakomodir kebutuhan mahasiswa. Organisasi mahasiswa Universitas Negeri Padang diatur dalam peraturan Menteri Riset Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 67 Tahun 2016 Tentang Statuta Universitas Negeri Padang Pasal 85 yang berbunyi:

- a. Untuk meningkatkan dan mengembangkan kemampuan kepemimpinan, pembentukan karakter, penalaran, minat, bakat, dan kesejahteraan mahasiswa, dibentuk organisasi kemahasiswaan tingkat universitas, fakultas, dan jurusan.
- b. Organisasi kemahasiswaan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diselenggarakan dari, oleh, dan untuk mahasiswa.

### **Teori POAC dalam Konsep Pengelolaan Keuangan**

Apabila suatu organisasi berhasil mencapai tujuannya, maka pengelolaan organisasi tersebut dikatakan telah berjalan dengan baik. Pada pembahasan pengelolaan dana BOPTN dalam mendukung program kerja organisasi mahasiswa di Universitas Negeri Padang, hal ini berhubungan dengan konsep manajemen dalam teori POAC (planing, organizing, actuiting dan controlling). Secara umum, dunia manajemen menggunakan prinsip POAC. atau *Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling*.

### **METODE PENELITIAN**

Jenis penelitian yang dilakukan adalah penelitian kualitatif dengan menggunakan metode deskriptif. Informan penelitian ditentukan secara purposive sampling, dimana pemilihan informan berdasarkan pada karakteristik tertentu sesuai dengan tujuan penelitian dan jenis data terdiri dari data primer dan data skunder. Data yang dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi dengan alat pengumpulan data berupa pedoman wawancara, panduan observasi dan catatan lapangan serta uji keabsahan data dilakukan melalui triangulasi sumber. Data analisis yang melalui tahap pengumpulan data, reduksi data, pengujian data dan penarikan kesimpulan.

### **HASIL DAN PEMBAHASAN**

#### **Pengelolaan Dana BOPTN dalam mendukung program kerja organisasi mahasiswa Universitas Negeri Padang**

Pengaturan Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) telah diatur dalam Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 6 Tahun 2016 tentang Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri. Program BOPTN bertujuan untuk menutupi kekurangan biaya operasional di perguruan tinggi. Pemberian BOPTN tidak hanya membantu meringankan beban operasional PTN tetapi juga meningkatkan anggaran penelitian

PTN maupun PTS. Hal ini disebabkan Undang-Undang Nomor 12 tahun 2012 juga mengatur bahwa minimum 30% dari BOPTN harus digunakan untuk biaya penelitian. Menurut teori POAC Planning, Organizing, Actuiting, Controlling. Dalam teori manajemen keuangan di dalam proses POAC harus ada beberapa hal yang diperhatikan mulai dari planning, organizing, actuiting dan controlling. Hal ini penting adanya karena aspek diatas saling melengkapi untuk mencapai pengelolaan dana yang baik.

#### **a) Planning**

Dalam konsep planning pengelolaan dana BOPTN mendukung program kerja organisasi mahasiswa pada bagian ini Planing dan perencanaan dalam pengelolaan dana boptn dalam mendukung program kerja mahasiswa dilakukan oleh pihak kemahasiswaan kepada organisasi mahasiswa dapat dikatakan baik dengan alur yang jelas dimana organisasi mahasiswa diwajibkan membuat rancangan proposal bertujuan untuk agenda organisasi mahasiswa selama satu tahun kedepan dan nantinya harus ada penyerahan lpj agar dana yang keluar jelas dan transparan sebagai laporan. Hal ini memberi efek kepada agenda yang diangkat sebut saja seminar pendidikan yang diangkat organisasi mahasiswa memberi kesan dan penambah pelajaran baik bagi mahasiswa yang mengikutinya.

#### **b) Organizing**

*Organizing* adalah proses dalam memastikan kebutuhan manusia dan fisik setiap sumber daya tersedia untuk menjalankan rencana dan mencapai tujuan yang berhubungan dengan organisasi. *Organizing* juga meliputi penugasan setiap aktifitas, membagi pekerjaan ke dalam setiap tugas yang spesifik, dan menentukan siapa yang memiliki hak untuk mengerjakan beberapa tugas. Dalam cakupan dana BOPTN untuk membantu program kerja mahasiswa organizing sudah berjalan cukup baik dari segi bagian

kemahasiswaan universitas negeri padang dan segi organisasi mahasiswa hal ini selaras dengan fenomena dilapangan di mana Kemahasiswaan serta organisasi mahasiswa sudah memenuhi kriteria dikatakan baik dan sudah dalam kdalam pembagian tugas kerja yang jelas agar tercapaian harapan organisasi.

c) Actuating

Perencanaan dan pengorganisasian yang baik kurang berarti bila tidak diikuti dengan pelaksanaan kerja. Dalam pelaksanaan kerja nyata organisasi mahasiswa membutuhkan salah satu unsur yaitu adalah dana dalam mengoptimalkan pendanaan organisasi mahasiswa universitas negeri padang adanya bantuan dana boptn yang kisaran jumlahnya sesuai kebutuhan dari masing masing organisasi mahasiswa yang diberikan melalui bagian kemahasiswaan universitas negeri padang. Dana boptn merupakan salah satu dari aspek penunjang kegiatan mahasiswa untuk mejalankan program kerjanya tetapi ada aspek lain juga yang dirasa penting seperi aspek penjagaan sumber daya manusia atau dengan kata lain anggota organisasi agar tetap bertahan di dalam organisasi mahasiswa yang ada di universitas negeri padang

d) Controlling

Dana dan keuangan adalah hal yang sensitif terdengar apabila tidak di pergunakan dengan maksimal dan sebaik baiknya. Dalam hal ini dana BOPTN perlu adanya kontrol atau pengawan yang diberikan oleh pihak universitas negeri padang ke bagian kemahasiswaan dan ke organisasi mahasiswa apabila menerima dana boptn apakah dana tersebut sudah dipergunakan sebagai mana mestinya. Dan juga agar dana berpengaruh kepada pekerjaan organisasi apakah dapat berjalan sesuai dengan visi, misi, aturan dan program kerja maka dibutuhkan pengontrolan. Baik dalam bentuk supervisi, pengawasan, inspeksi hingga audit. Berbagai sumber yang ada menyatakan

bahwa untuk pengontrolan dana boptn sudah ada tetapi ada bebrapa hal yang harus di perhatikan dan diberi fokus yang lebih baik lagi kedepannya.

## PENUTUP

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang dilakukan, maka penulis mengambil kesimpulan bahwa pengelolaan dana BOPTN dalam mendukung program kerja organiasi mahasiswa di Universitas Negeri Padang bisa dikatakan berjalan dengan baik dengan beberapa catatan penting yang harus lebih proses kontroling dana dan evaluasi serta pemahaman pengelolaan dana BOPTN yang diberikan dari pihak kemahasiswaan ke organisasi mahasiswa yang perlu ditngkatkan dan menjadi perbaikan kedepan. Beberapa hal yang dapat dikatakan baik dalam proses pengelolaan dana BOPTN dengan adanya syarat pengajuan dana BOPTN oleh organisasi mahasiswa ke bagian kemahasiswaan Universitas Negeri Padang diantaranya : a) membuat proposal kegiatan atau rancangan kegiatan satu tahun kepengurusan yang ak an diangkat b) disetujui oleh seluruh dewan pengurus harian dan telah dirapatkan secara maksimal c) disetujui oleh pembina masing masing UK d) periode penyerahan proposal pendanaan mulai dari baru dilantik sudah harus diserahkan bertujuan agar nanti dapat direvisi oleh pihak kemahasiswaan d) agenda dilaksanakan tidak berbau SARA, e) dana dapat cair setelah agenda di buat dengan syarat penyerahan spj kegiatan secara baik dan jujur, f) spj dan kebijakan pihak kemahasiswaan berlaku untuk mencairkan atau tidak dana sesuai ketentuan berlaku.

Dan hal ini juga terlihat dari proses pengelolaan dana BOPTN terdapat peraturan yang diantaranya dana BOPTN dari masing-masing perguruan tinggi berlaku mulai tanggal 01 januari sampai dengan 30 Desember setiap tahunnya. Hal ini telah diatur oleh Direkrorat jendral perguaruan tinggi Indonesia. Pengelolaan

dana boptn dari pihak kemahasiswaan yang diberikan ke organisasi mahasiswa universitas negeri padang dapat diukur dengan menggunakan indikator menurut teori POAC Planning, Organizing, Actutiting, Controlling.

#### DAFTAR KEPUSTAKAAN

- Anonim. *Strategis Administrasi Publik Konsep,Teori dan Isu*. Yogyakarta. Gava Media
- Kurniawan, Agung. 2005. *Transformasi Pelayanan Publik*. Yogyakarta. Pembaharuan.
- Moenir H.A.S. 2010. *Manajemen Pelayanan Umum di Indonesia*. Jakarta. Bumi Aksara.
- Moleong, J Lexy. 2007. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung. PT. Remaja Rosdakarya.
- Mulyadi, Dedy. 2015. *Studi Kebijakan dan Pelayanan Publik*. Bandung. Alfabeta.
- Nugroho, D.Riant. 2004. *Kebijakan Publik, Formulasi, Implementasi dan Evaluasi*. Jakarta. Gramedia.
- Nurmawati,Made, I Nengah Suantara dan Luh Gde Astaryani. 2017. *Hukum Kelembagaan Negara*. Denpasar. Fakultas Hukum Unud.
- Pasolong, Harbani. 2007. *Teori Administrasi Publik*. Bandung. Alfabeta.
- Sinambela, Lijan Poltak. 2006. *Reformasi Pelayanan Publik*. Jakarta . PT.Pentja.
- Sugiyono. 2009. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung. Alfabeta.
- Syafiie, Inu Kencana. 2002. *Sistem Pemerintahan Indonesia*. Jakarta. Ranieka Cipta.
- Tangkilisan,Hassel Nogi. 2005. *Manajemen Publik*. Jakarta. Grasindo.
- Tutik, Titik Triwulan. 2006. *Pengantar Hukum Perdata di Indonesia*. Jakarta. Prestasi Pustaka.
- Wibowo. 2010. *Manajemen Kinerja*. Jakarta. Rajawali Press.